



媒体和投资者请联系：

邮箱：ir@service.netease.com

电话：(+86) 571-8985-3378

网易公布 2025 年第四季度及 2025 财政年度未经审计财务业绩

中国杭州，2026 年 2 月 11 日-领先的互联网与游戏服务提供商网易股份有限公司（纳斯达克代号：NTES 及港交所代号：9999，“网易”或“公司”），今天宣布了截至 2025 年 12 月 31 日的第四季度及财政年度未经审计财务业绩。

2025 年第四季度主要财务业绩

- 净收入为人民币 275 亿元（39 亿美元），同比增加 3.0%。
 - 游戏及相关增值服务净收入为人民币 220 亿元（31 亿美元），同比增加 3.4%。
 - 有道净收入为人民币 16 亿元（223.7 百万美元），同比增加 16.8%。
 - 网易云音乐净收入为人民币 20 亿元（281.5 百万美元），同比增加 4.7%。
 - 创新及其他业务净收入为人民币 20 亿元（292.8 百万美元），同比减少 10.4%。
- 毛利润为人民币 177 亿元（25 亿美元），同比增加 8.7%。
- 营业费用合计为人民币 94 亿元（13 亿美元），同比增加 10.9%。
- 归属于公司股东的净利润为人民币 62 亿元（892.6 百万美元）。非公认会计准则下归属于公司股东的净利润为人民币 71 亿元（10 亿美元）。^[1]
- 基本每股净利润为 0.28 美元（基本每股美国存托股净利润为 1.40 美元）。非公认会计准则下基本每股净利润为 0.32 美元（基本每股美国存托股净利润为 1.58 美元）。^[1]

^[1] 本公告中所用的，非公认会计准则下归属于公司股东的净利润、基本和摊薄每股净利润和每股美国存托股净利润被定义为不包含股权激励费用的净利润。见本公告末的未经审计公认会计准则和非公认会计准则调节表。

2025年第四季度和近期运营要点

- 经过多年的专注与投入，我们已实现 AI 应用的全面深化，深度赋能游戏开发与玩法创新全过程，广泛覆盖从美术、策划到编程、动画及质量保障等环节。这些举措不仅显著增强了我们大体量、规模化的生产能力，也确保了多样化的 AI 原生玩法在多款旗舰产品中平稳落地。
- 经典游戏深受玩家青睐，彰显了网易强劲的长线运营能力。多款游戏持续推出优质内容，热度不减，包括《梦幻西游》系列、《第五人格》、《蛋仔派对》、《逆水寒》手游和《燕云十六声》。
- 持续拓展全球产品矩阵。《逆水寒》手游全球上线后广受欢迎。《燕云十六声》在多平台陆续上线，目前玩家总数已超 8,000 万，在全球市场展现出强劲的玩家吸引力。《漫威争锋》受到全球玩家喜爱并获得多项行业认可，全球影响力进一步提升。
- 暴雪系列游戏作品凭借丰富的内容和本地化体验在中国市场保持热度，今年的整体营收达到历史新高，再次印证我们对该市场的长期承诺。

“我们以又一个稳健的季度业绩表现收官 2025 年，彰显了我们卓越的游戏长线运营能力，以及在全球市场日益提升的影响力，” 网易首席执行官兼董事丁磊先生说。“AI 已成为我们研发与运营的基础核心能力。我们已系统化地将 AI 应用于游戏开发与玩法创新之中。目前，AI 已在提升生产效率方面取得显著成效，并为我们的玩家解锁了前所未有的全新交互体验。

“展望未来，网易各业务线将持续聚焦打造优质产品。通过构建创新型人才生态体系，深化与全球伙伴的合作，稳步推进 AI 应用能力建设，从而不断增强游戏的生命力，提供新颖的产品体验，为全球玩家和股东创造更大的价值。” 丁磊先生总结道。

2025 年第四季度财务业绩

净收入

2025 年第四季度净收入为人民币 275 亿元（39 亿美元），上一季度和去年同期分别为人民币 284 亿元和人民币 267 亿元。

2025 年第四季度游戏及相关增值服务净收入为人民币 220 亿元（31 亿美元），上一季度和去年同期分别为人民币 233 亿元和 212 亿元。本季度，来自于在线游戏的净收入约占该分部净收入的 96.8%，上一季度和去年同期该占比分别为 97.6%和 96.7%。在线游戏净收入环比减少主要由于上一季度暑期活动较多。其同比增加来自《梦幻西游》电脑版，以及新上线的《燕云十六声》和《漫威争锋》等自研游戏净收入提升。

2025 年第四季度有道净收入为人民币 16 亿元（223.7 百万美元），上一季度和去年同期分别为人民币 16 亿元和人民币 13 亿元。有道净收入同比增长主要来自于其在线营销服务和学习服务净收入的增加。

2025 年第四季度网易云音乐净收入为人民币 20 亿元（281.5 百万美元），上一季度和去年同期分别为人民币 20 亿元和人民币 19 亿元。

2025 年第四季度创新及其他业务净收入为人民币 20 亿元（292.8 百万美元），上一季度和去年同期分别为人民币 14 亿元和人民币 23 亿元。该分部中主要包含严选、广告和其他增值服务的净收入，也包含了某些分部间内部交易的抵消。其环比增加主要来自于该分部内严选、广告及其他业务净收入的增加。同比减少主要来自于某些分部间内部交易抵消的增加。

营业成本

2025 年第四季度营业成本为 99 亿元（14 亿美元），上一季度和去年同期分别为人民币 102 亿元和人民币 105 亿元。其环比减少主要由于收入分成下降。同比减少主要由于代理游戏版权成本及收入分成下降。

毛利润

2025 年第四季度毛利润为人民币 177 亿元（25 亿美元），上一季度和去年同期分别为人民币 182 亿元和人民币 163 亿元。

营业费用

2025 年第四季度营业费用合计为人民币 94 亿元（13 亿美元），上一季度和去年同期分别为人民币 102 亿元和人民币 85 亿元。其环比、同比变动主要由于在线游戏市场推广支出变化。

其他收入/（费用）

其他收入/（费用）包含投资损益、利息收入、净汇兑损益和其他等。其环比和同比下降主要由于本季度确认了较高的股票投资公允价值变动损失，以及较高的净汇兑损失。

所得税

2025 年第四季度公司确认的所得税费用为人民币 13 亿元（178.8 百万美元），上一季度和去年同期分别为人民币 13 亿元和人民币 14 亿元。2025 年第四季度有效税率为 16.4%，上一季度和去年同期分别为 13.0%和 13.4%。有效税率反映了公司对每个季度适用税务义务和权利的估计。

净利润和非公认会计准则下净利润

2025 年第四季度归属于公司股东的净利润为人民币 62 亿元（892.6 百万美元），上一季度和去年同期分别为人民币 86 亿元和人民币 88 亿元。

2025 年第四季度基本每股净利润为 0.28 美元（每股美国存托股净利润为 1.40 美元），上一季度基本每股净利润为 0.39 美元（每股美国存托股净利润为 1.93 美元），去年同期基本每股净利润为 0.39 美元（每股美国存托股净利润为 1.97 美元）。

2025 年第四季度非公认会计准则下，归属于公司股东的净利润为人民币 71 亿元（10 亿美元），上一季度和去年同期分别为人民币 95 亿元和人民币 97 亿元。

2025 年第四季度非公认会计准则下，基本每股净利润为 0.32 美元（每股美国存托股净利润为 1.58 美元），上一季度基本每股净利润为 0.43 美元（每股美国存托股净利润为 2.13 美元），去年同期基本每股净利润为 0.44 美元（每股美国存托股净利润为 2.18 美元）。

2025 财政年度财务业绩

净收入

2025 年净收入为人民币 1,126 亿元（161 亿美元），2024 年为人民币 1,053 亿元。

2025 年游戏及相关增值服务净收入为人民币 921 亿元（132 亿美元），2024 年为人民币 836 亿元。2025 年来自于在线游戏的净收入约占该分部净收入的 97.3%，2024 年该占比为 96.2%。在线游戏净收入同比增加主要由于《梦幻西游》电脑版、《第五人格》，以及新上线的《燕云十六声》和《漫威争锋》等游戏净收入提升。

2025 年有道净收入为人民币 59 亿元（845.0 百万美元），2024 年为人民币 56 亿元。

2025 年网易云音乐净收入为人民币 78 亿元（11 亿美元），2024 年为人民币 80 亿元。

2025 年创新及其他业务净收入为人民币 68 亿元（973.6 百万美元），2024 年为人民币 81 亿元。

营业成本

2025 年营业成本为 402 亿元（58 亿美元），2024 年为人民币 395 亿元。其同比增加主要由于代理游戏版权成本增加，并被收入分成下降所部分抵消。

毛利润

2025 年毛利润为人民币 724 亿元（104 亿美元），2024 年为人民币 658 亿元。

营业费用

2025 年营业费用合计为人民币 366 亿元（52 亿美元），2024 年为人民币 362 亿元。其同比增加主要由于游戏及相关增值服务市场推广支出和研发投入增加。

其他收入/（费用）

其他收入/（费用）净额同比下降主要由于 2025 年确认了净汇兑损失，而 2024 年为净汇兑收益，以及 2025 年利息收入较低。

所得税

2025 年公司确认的所得税费用为人民币 60 亿元（862.7 百万美元），2024 年为人民币 55 亿元。2025 年有效税率为 14.8%，2024 年为 15.3%。

净利润和非公认会计准则下净利润

2025 年归属于公司股东的净利润为人民币 338 亿元（48 亿美元），2024 年为人民币 297 亿元。

2025 年基本每股净利润为 1.52 美元（每股美国存托股净利润为 7.58 美元），2024 年基本每股净利润为 1.33 美元（每股美国存托股净利润为 6.63 美元）。

2025 年非公认会计准则下，归属于公司股东的净利润为人民币 373 亿元（53 亿美元），2024 年为人民币 335 亿元。

2025 年非公认会计准则下，基本每股净利润为 1.68 美元（每股美国存托股净利润为 8.38 美元），2024 年基本每股净利润为 1.50 美元（每股美国存托股净利润为 7.49 美元）。

其他财务信息

截至 2025 年 12 月 31 日，公司净现金（现金及现金等价物、流动及非流动定期存款和受限制现金以及短期投资余额，扣除短期和长期借款）余额为人民币 1,635 亿元（234 亿美元），截至 2024 年 12 月 31 日为人民币 1,315 亿元。2025 年经营活动净现金流入为人民币 507 亿元（73 亿美元），2024 年为人民币 397 亿元。

季度股利

董事会批准了 2025 年第四季度股利，为每股 0.232 美元（每股美国存托股 1.16 美元），将分别以美元支付给于北京/香港时间和纽约时间 2026 年 3 月 16 日休市后登记在册的普通股持有人和美国存托股持有人。为符合获取股利的资格，普通股持有人最迟需于北京/香港时间 2026 年

3月16日下午4点30分前，将所有有效的股份过户档案连同有关股票证明文件送达网易的香港股份过户登记分处，即香港中央证券登记有限公司办理登记手续，其地址为香港湾仔皇后大道东183号合和中心17楼1712-1716号铺。普通股股利支付日期预计为2026年3月25日，美国存托股股利支付日期预计为2026年3月27日左右。

2025年第三季度股利为每股0.114美元（每股美国存托股0.57美元），已经于2025年12月支付。

根据公司目前的股利政策，在任何特定季度的股利分配以及分配的金额将由董事会酌情做出决定，并将以公司的运营和盈利、现金流量、财务状况及其他相关因素为基础。

股份回购计划

2025年11月20日，公司宣布将此前已批准的可在公开市场或通过其他交易回购总金额不超过50亿美元流通在外的美国存托股和普通股的股份回购计划有效期延长36个月，直至2029年1月9日。截至2025年12月31日，在该计划下公司已购买约22.1百万股美国存托股，共计约20亿美元。

网易回购其美国存托股和普通股将取决于包括市场条件在内的多种因素。这些计划随时可能暂停或中止。

**此公告中所列美元数字仅为便于阅读。本公告中的百分比是在人民币基础上计算得出。

电话会议

网易管理层将于美东时间2026年2月11日周三早上7时（北京/香港时间2026年2月11日周三晚上8时）召开电话会议并同时进行网络直播，网易管理层将在电话会议中讨论公司季度业绩并回答问题。

有意参加者请在会议开始前15分钟拨打1-914-202-3258并提供会议号码：10052758。电话会议回放保留至2026年2月18日，电话号码1-855-883-1031，PIN码为：10052758。

同时，公司投资者关系网站<http://ir.netease.com>将对本次财报发布进行实况直播，并保留回放12个月。

关于网易股份有限公司

网易股份有限公司（纳斯达克代号：NTES 及港交所代号：9999，“网易”）是一家领先的互联网和游戏服务提供商，致力于提供优质内容。公司不断拓展游戏生态系统，形成丰富产品矩阵，开发并运营了多款在中国和全球广受欢迎并且长盛不衰的手游和端游。

网易的自有研发团队聚焦于手游、端游和主机游戏的研发，团队规模位居行业头部。在其助力下，网易创造了卓越的游戏体验，激发了玩家的热情，并向世界各地蓬勃发展的用户社群积极传递价值。通过将文化与教育等元素融入游戏，网易助力游戏成为一个更有意义的载体，让游戏更具活力和更富启发性。

除游戏外，网易的其他业务包括：其控股子公司有道（纽交所代号：DAO），智能学习及广告解决方案提供商；控股子公司网易云音乐（港交所代号：9899），知名的在线音乐平台，以其充满活力的内容社区为特色；以及旗下自营生活方式品牌网易严选。

有关更多信息，请访问：<http://ir.netease.com/>。

前瞻性陈述

本公告包含了前瞻性陈述。该等陈述是根据 1995 年美国私人证券诉讼改革法案（U.S. Private Securities Litigation Reform Act of 1995）中的“安全港”条文做出的。该等陈述可以通过诸如“将”、“预期”、“预计”、“未来”、“拟”、“计划”、“相信”和“估计”等类似表述来识别。此外，非过往事实的陈述，包括有关网易战略和商业计划的陈述，对业务和收入增长的期望以及本公告中对管理层陈述的引用，均属于或包含前瞻性陈述。网易还可能在其向美国证券交易委员会（“SEC”）提交的定期报告中，在香港联合交易所有限公司（“香港联交所”）网站上发布的公告中，在新闻稿和其他书面材料以及其高级职员、董事或雇员向第三方所作的口头陈述中做出前瞻性陈述。这些陈述的准确性可能会受到许多业务风险和不确定因素的影响，导致实际结果与预期/预测产生重大差异，其中包括以下风险：在线游戏市场将不再继续增长或网易将无法维持其在中国或全球市场的地位的风险；与网易的业务和运营策略以及实施该策略的能力有关的风险；网易开发和管理其运营和业务的能力；在资本、技术和技术人才等领域的竞争；网易所在市场的监管环境的潜在变化；网易可能无法持续开发新的和具有创新性的在线服务，或者网易无法及时引领或跟上市场趋势的风险；与经济周期波动和地缘政治相关的风险，包含贸易、投资、地方保护、税收和其他方面的国家法律或政策以及出口管制、

经济或贸易制裁相关的直接或间接影响；与网易全球化扩张其业务和运营相关的风险；与网络安全威胁或事件相关的风险；及外币汇率波动可能会对网易的业务和财务业绩产生不利影响。有关以上及其他风险的更多信息，包含在网易向SEC提交的文件以及在香港联交所网站上发布的公告中。除非适用法律另有规定，网易不承担任何更新此前瞻性信息的义务。

非公认会计准则的财务指标

网易考量并使用非公认会计准则的财务指标，例如，非公认会计准则下归属于公司股东的净利润、非公认会计准则下基本和摊薄每股净利润和每股美国存托股净利润作为检阅和评估其运营绩效并制定业务计划的补充指标。非公认会计准则的财务指标，不应被单独考虑且不应被视为可取代根据美国公认会计准则编制和列报的财务信息。

网易将非公认会计准则下归属于公司股东的净利润定义为剔除股权激励费用后的归属于公司股东的净利润。非公认会计准则下归属于公司股东的净利润使公司管理层评估其经营业绩时无需考虑股权激励费用的影响。网易认为，这种非公认会计准则的财务指标可以为投资者提供有用的信息，以便他们可以选择，以与管理层相同的方式理解和评估公司当前的经营业绩和前景。网易也相信，使用非公认会计准则的财务指标有助于投资者评价公司经营业绩。

非公认会计准则的财务指标未在美国公认会计准则中定义，也并不按照美国公认会计准则进行列报。非公认会计准则的财务指标作为分析工具存在其局限性。使用非公认会计准则衡量归属于公司股东的净利润的主要限制之一是，它不能反映影响运营的所有费用/收入项目。股权激励费用已经并且可能会持续在网易的业务中发生，但不会被反映在非公认会计准则下归属于公司股东的净利润中。此外，网易使用的非公认会计准则的财务指标可能与其他公司，包括同业公司，使用的非公认会计准则的财务指标有所不同，因此其可比性可能受到限制。

网易通过将非公认会计准则下归属于公司股东的净利润与其最接近的美国公认会计准则下的绩效指标进行差异调节，来弥补这些局限性。在评估公司业绩时，应考虑所有这些因素。请参阅本公告结尾的未经审计公认会计准则和非公认会计准则调节表。网易鼓励您全面地查看其财务信息，而不要依赖任何一项单独的财务指标。

网易股份有限公司
未经审计简明合并资产负债表
(千元)

	2024年 12月31日	2025年 12月31日	2025年 12月31日
	人民币	人民币	美元(注1)
资产			
流动资产:			
现金及现金等价物	51,383,310	47,167,904	6,744,921
定期存款	75,441,355	92,639,378	13,247,255
受限制现金	3,086,405	4,319,344	617,658
应收账款, 净值	5,669,027	5,337,819	763,298
存货	571,548	689,183	98,552
预付账款及其他流动资产, 净值	6,416,868	7,658,346	1,095,128
短期投资	10,756,143	22,803,503	3,260,858
流动资产总额	<u>153,324,656</u>	<u>180,615,477</u>	<u>25,827,670</u>
非流动资产:			
物业、设备及软件, 净值	8,520,101	8,425,327	1,204,806
土地使用权, 净值	4,172,465	4,047,355	578,764
递延所得税资产	1,113,435	2,831,423	404,888
定期存款	3,025,000	2,995,000	428,279
受限制现金	5,208	3,893	557
其他长期资产	25,830,685	22,496,585	3,216,968
非流动资产总额	<u>42,666,894</u>	<u>40,799,583</u>	<u>5,834,262</u>
资产总额	<u>195,991,550</u>	<u>221,415,060</u>	<u>31,661,932</u>
负债、可赎回少数股东权益及股东权益			
流动负债:			
应付账款	720,549	643,164	91,971
应付工资及福利	4,683,009	4,889,708	699,219
应付税款	2,759,185	3,874,143	553,996
短期借款	11,805,051	6,384,417	912,959
合同负债	15,299,222	20,514,540	2,933,540
计提债项及其他应付款	14,400,641	16,062,984	2,296,976
流动负债总额	<u>49,667,657</u>	<u>52,368,956</u>	<u>7,488,661</u>
非流动负债:			
递延所得税负债	2,173,117	2,637,258	377,123
长期借款	427,997	-	-
其他长期负债	1,228,641	1,304,837	186,589
非流动负债总额	<u>3,829,755</u>	<u>3,942,095</u>	<u>563,712</u>
负债总额	<u>53,497,412</u>	<u>56,311,051</u>	<u>8,052,373</u>
可赎回少数股东权益	84,272	91,319	13,058
网易股份有限公司股东权益	138,685,606	160,296,119	22,922,040
少数股东权益	3,724,260	4,716,571	674,461
权益总额	<u>142,409,866</u>	<u>165,012,690</u>	<u>23,596,501</u>
负债、可赎回少数股东权益及股东权益总额	<u>195,991,550</u>	<u>221,415,060</u>	<u>31,661,932</u>

所附注释是本公告的一部分。

网易股份有限公司
未经审计简明合并利润表
(千元, 每股数额或每股美国存托股数额除外)

	三个月截至				年度末截至		
	2024年 12月31日	2025年 9月30日	2025年 12月31日	2025年 12月31日	2024年 12月31日	2025年 12月31日	2025年 12月31日
	人民币	人民币	人民币	美元(注1)	人民币	人民币	美元(注1)
净收入	26,747,811	28,358,625	27,546,973	3,939,165	105,295,236	112,625,807	16,105,276
营业成本	(10,475,470)	(10,181,020)	(9,854,598)	(1,409,189)	(39,488,152)	(40,223,939)	(5,751,947)
毛利润	16,272,341	18,177,605	17,692,375	2,529,976	65,807,084	72,401,868	10,353,329
营业费用							
销售及市场费用	(2,818,645)	(4,457,675)	(3,888,256)	(556,013)	(14,147,657)	(14,619,702)	(2,090,590)
一般费用及管理费用	(1,162,381)	(1,164,573)	(1,050,701)	(150,248)	(4,550,625)	(4,228,189)	(604,623)
研发费用	(4,469,868)	(4,541,891)	(4,434,260)	(634,091)	(17,524,812)	(17,719,110)	(2,533,799)
营业费用合计	(8,450,894)	(10,164,139)	(9,373,217)	(1,340,352)	(36,223,094)	(36,567,001)	(5,229,012)
营业利润	7,821,447	8,013,466	8,319,158	1,189,624	29,583,990	35,834,867	5,124,317
其他收入/(费用)							
投资(损失)/收益, 净值	(506,077)	1,379,402	(1,669,086)	(238,676)	355,286	731,511	104,605
利息收入, 净值	1,174,333	936,706	1,002,404	143,342	4,920,915	3,953,486	565,341
汇兑收益/(损失), 净值	1,535,312	(373,812)	(517,965)	(74,068)	255,430	(775,937)	(110,958)
其他净收益	278,952	153,198	485,863	69,477	602,134	1,086,543	155,374
税前利润	10,303,967	10,108,960	7,620,374	1,089,699	35,717,755	40,830,470	5,838,679
所得税	(1,385,014)	(1,316,356)	(1,250,430)	(178,809)	(5,461,408)	(6,032,686)	(862,663)
净利润	8,918,953	8,792,604	6,369,944	910,890	30,256,347	34,797,784	4,976,016
可赎回少数股东利息	(1,039)	(1,044)	(1,122)	(160)	(3,919)	(4,266)	(610)
归属于少数股东及可赎回少数股东净收益	(151,435)	(175,883)	(126,866)	(18,142)	(554,819)	(1,033,718)	(147,820)
归属于公司股东的净利润	8,766,479	8,615,677	6,241,956	892,588	29,697,609	33,759,800	4,827,586
每股净利润*							
基本	2.76	2.70	1.96	0.28	9.28	10.59	1.52
摊薄	2.73	2.67	1.93	0.28	9.19	10.48	1.50
每股美国存托股净利润*							
基本	13.81	13.50	9.78	1.40	46.40	52.97	7.58
摊薄	13.67	13.36	9.66	1.38	45.95	52.42	7.50
用于计算每股收益的普通股加权平均股数, 千位*							
基本	3,174,113	3,191,231	3,191,805	3,191,805	3,200,453	3,186,454	3,186,454
摊薄	3,206,100	3,223,497	3,227,907	3,227,907	3,230,602	3,218,174	3,218,174

*每股美国存托股代表五股普通股。
所附注释是本公告的一部分。

网易股份有限公司
未经审计简明合并现金流量表
(千元)

	三个月截至				年度未截至		
	2024年 12月31日	2025年 9月30日	2025年 12月31日	2025年 12月31日	2024年 12月31日	2025年 12月31日	2025年 12月31日
	人民币	人民币	人民币	美元(注1)	人民币	人民币	美元(注1)
经营活动产生的现金流量:							
净利润	8,918,953	8,792,604	6,369,944	910,890	30,256,347	34,797,784	4,976,016
将净利润调整为经营活动产生的现金流量净额:							
折旧与摊销费用	697,447	617,872	720,367	103,011	2,417,894	2,247,427	321,378
股票、其他投资和金融工具公允价值变动	358,852	(1,965,526)	1,308,861	187,165	(841,901)	(1,159,449)	(165,799)
投资减值	422,801	1,616,146	857,796	122,663	1,291,627	2,724,476	389,595
短期投资公允价值变动	(241,431)	(278,636)	(283,560)	(40,549)	(530,607)	(1,108,409)	(158,500)
股权激励费用	931,444	902,201	847,194	121,147	3,882,939	3,647,662	521,609
预期信用损失计提	12,031	180,885	17,478	2,499	68,934	367,513	52,554
物业、设备及软件处置(收益)/损失	(3,644)	404	(20,063)	(2,869)	(4,758)	(30,286)	(4,331)
未实现汇兑(收益)/损失	(1,542,986)	368,559	514,469	73,568	(719,162)	688,913	98,513
处置长期投资、业务、子公司及其他金融工具损失/(收益)	232	(38,072)	(273,438)	(39,101)	(272,415)	(440,913)	(63,050)
递延所得税	404,109	(933,553)	204,920	29,303	320,726	(1,254,125)	(179,337)
权益法核算下股权价值及先前持有股权投资的重估净变动	(19,437)	1,389,265	153,645	21,972	155,568	1,537,721	219,891
经营资产及负债变动:							
应收账款	517,850	(194,823)	594,561	85,021	716,375	264,073	37,762
存货	42,135	(45,582)	(51,881)	(7,419)	123,780	(117,634)	(16,821)
预付账款及其他资产	(432,196)	(889,519)	701,921	100,373	(809,590)	100,708	14,401
应付账款	218,689	16,042	(59,225)	(8,469)	91,142	(71,615)	(10,241)
应付工资及福利	1,759,382	(566,362)	1,859,384	265,888	(210,918)	128,573	18,386
应付税款	154,651	517,353	(436,268)	(62,385)	187,788	1,112,836	159,133
合同负债	(209,626)	2,579,424	1,048,151	149,884	2,022,196	5,435,054	777,202
计提债项及其他应付款	1,022,944	880,072	749,075	107,116	1,530,848	1,869,491	267,334
经营活动净现金流入	13,012,200	12,947,954	14,823,331	2,119,708	39,676,813	50,739,800	7,255,695
投资活动产生的现金流量:							
购买物业、设备和软件	(311,982)	(283,645)	(137,818)	(19,708)	(1,275,400)	(1,065,376)	(152,347)
出售物业、设备和软件的所得款项	9,295	1,261	21,790	3,116	14,533	45,886	6,562
购买无形资产、内容及版权	(120,387)	(190,983)	(183,986)	(26,309)	(930,988)	(987,089)	(141,151)
三个月内(含三个月)短期投资净变化	3,798,989	(1,111,376)	(400,836)	(57,319)	(408,256)	(6,874,340)	(983,017)
购买三个月以上短期投资	(4,560,000)	(7,270,000)	(5,600,000)	(800,789)	(8,235,000)	(21,640,000)	(3,094,479)
三个月以上短期投资到期的所得款项	2,853,778	1,426,005	7,695,328	1,100,418	2,853,778	17,575,388	2,513,247
购买/预付长期投资及收购子公司	(201,686)	(95,169)	(1,617,947)	(231,363)	(1,103,026)	(4,545,723)	(650,030)
处置长期投资、业务、子公司及其他金融工具所得款项	355,142	1,554,537	624,662	89,325	2,822,585	3,041,482	434,926
新增定期存款/定期存款到期续存	(21,691,769)	(49,326,969)	(39,787,587)	(5,689,549)	(154,792,305)	(166,696,968)	(23,837,349)
定期存款到期所得款项	40,570,700	30,600,384	39,781,381	5,688,662	179,377,113	147,925,757	21,153,102
其他长期资产变化	(73,553)	75,342	(7,658)	(1,095)	(406,632)	39,639	5,668
投资活动净现金流入/(流出)	20,628,527	(24,620,613)	387,329	55,389	17,916,402	(33,181,344)	(4,744,868)
融资活动产生的现金流量:							
三个月内(含三个月)借款净变动	606,092	536,886	(56,405)	(8,066)	(6,656,988)	243,636	34,840
新增三个月以上借款所得款项	457,000	1,481,550	92,700	13,256	13,920,080	5,552,800	794,040
偿还三个月以上借款	-	(5,879,605)	(975,000)	(139,423)	(14,739,347)	(11,595,012)	(1,658,065)
收到与发行/回购少数股东权益相关的款项净额	51,614	18,072	819	117	136,006	103,808	14,844
(支付)/收到与回购网易美国存托股/购买 子公司美国存托股和普通股的款项净额	(1,595,093)	35,227	(15,398)	(2,202)	(8,830,115)	(639,335)	(91,424)
支付网易股东股利	(1,982,595)	(2,583,740)	(2,575,287)	(368,261)	(11,165,338)	(13,825,681)	(1,977,046)
融资活动的净现金流出	(2,462,982)	(6,391,610)	(3,528,571)	(504,579)	(27,335,702)	(20,159,784)	(2,882,811)
汇率变动对现金、现金等价物及受限制现金的影响	113,792	(117,878)	(175,895)	(25,153)	10,752	(382,454)	(54,690)
现金、现金等价物及受限制现金净增加/(减少)	31,291,537	(18,182,147)	11,506,194	1,645,365	30,268,265	(2,983,782)	(426,674)
现金、现金等价物及受限制现金, 期初余额	23,183,386	58,167,094	39,984,947	5,717,771	24,206,658	54,474,923	7,789,810
现金、现金等价物及受限制现金, 期末余额	54,474,923	39,984,947	51,491,141	7,363,136	54,474,923	51,491,141	7,363,136
现金流量信息补充披露:							
所得税净支出	603,514	1,967,228	1,068,868	152,846	5,189,585	6,427,207	919,078
利息费用支出	24,343	207,879	18,313	2,619	489,622	387,982	55,481

所附注释是本公告的一部分。

网易股份有限公司
未经审计分部信息
(千元)

	三个月截至				年度末截至		
	2024年 12月31日	2025年 9月30日	2025年 12月31日	2025年 12月31日	2024年 12月31日	2025年 12月31日	2025年 12月31日
	人民币	人民币	人民币	美元(注1)	人民币	人民币	美元(注1)
净收入:							
游戏及相关增值服务	21,242,410	23,327,508	21,966,634	3,141,187	83,622,643	92,148,608	13,177,075
有道	1,339,798	1,628,524	1,564,692	223,748	5,625,919	5,909,019	844,979
网易云音乐	1,880,490	1,964,063	1,968,270	281,459	7,950,146	7,759,450	1,109,587
创新及其他业务	2,285,113	1,438,530	2,047,377	292,771	8,096,528	6,808,730	973,635
净收入合计	26,747,811	28,358,625	27,546,973	3,939,165	105,295,236	112,625,807	16,105,276
营业成本:							
游戏及相关增值服务	(7,075,562)	(7,151,130)	(6,472,229)	(925,516)	(26,142,623)	(27,910,861)	(3,991,201)
有道	(699,045)	(940,661)	(859,314)	(122,880)	(2,877,428)	(3,292,191)	(470,777)
网易云音乐	(1,279,951)	(1,269,289)	(1,285,937)	(183,887)	(5,268,634)	(4,989,858)	(713,540)
创新及其他业务	(1,420,912)	(819,940)	(1,237,118)	(176,906)	(5,199,467)	(4,031,029)	(576,429)
营业成本合计	(10,475,470)	(10,181,020)	(9,854,598)	(1,409,189)	(39,488,152)	(40,223,939)	(5,751,947)
毛利润:							
游戏及相关增值服务	14,166,848	16,176,378	15,494,405	2,215,671	57,480,020	64,237,747	9,185,874
有道	640,753	687,863	705,378	100,868	2,748,491	2,616,828	374,202
网易云音乐	600,539	694,774	682,333	97,572	2,681,512	2,769,592	396,047
创新及其他业务	864,201	618,590	810,259	115,865	2,897,061	2,777,701	397,206
毛利润合计	16,272,341	18,177,605	17,692,375	2,529,976	65,807,084	72,401,868	10,353,329

所附注释是本公告的一部分。

网易股份有限公司

未经审计财务信息注释

注 1：人民币对美元的折算按照美国联邦储备委员会 H.10 统计公布的 2025 年 12 月最后一个交易日（2025 年 12 月 31 日）中午买入汇率计算，即：1 美元=人民币 6.9931 元。无正式陈述说明人民币已经或者可能以 2025 年 12 月 31 日的汇率或任何其他特定日期的汇率换算成美元。

注 2：网易未经审计简明合并利润表中股权激励费用以人民币和美元列示如下（千元）：

	三个月截至				年度末截至		
	2024年 12月31日	2025年 9月30日	2025年 12月31日	2025年 12月31日	2024年 12月31日	2025年 12月31日	2025年 12月31日
	人民币	人民币	人民币	美元(注1)	人民币	人民币	美元(注1)
以下成本费用包含的股权激励费用金额：							
营业成本	304,687	267,472	212,072	30,326	1,185,854	1,004,581	143,653
营业费用							
销售及市场费用	7,435	29,063	33,725	4,823	104,534	132,666	18,971
一般费用及管理费用	246,424	209,916	238,298	34,076	1,069,850	916,675	131,083
研发费用	372,898	395,750	363,099	51,922	1,522,701	1,593,740	227,902

所附注释是本公告的一部分。

注 3：由于会计准则的不同，本公告编制和列报的财务信息可能与网易的上市子公司已经和将要发布的财务信息不同。

注 4：未经审计公认会计准则和非公认会计准则调节表以人民币和美元列示如下（千元，每股数额或每股美国存托股数额除外）：

	三个月截至				年度末截至		
	2024年 12月31日	2025年 9月30日	2025年 12月31日	2025年 12月31日	2024年 12月31日	2025年 12月31日	2025年 12月31日
	人民币	人民币	人民币	美元(注1)	人民币	人民币	美元(注1)
归属于公司股东的净利润	8,766,479	8,615,677	6,241,956	892,588	29,697,609	33,759,800	4,827,586
加：股权激励费用	915,489	886,380	831,031	118,836	3,813,032	3,583,902	512,491
非公认会计准则下归属于公司股东的净利润	9,681,968	9,502,057	7,072,987	1,011,424	33,510,641	37,343,702	5,340,077
非公认会计准则下每股净利润*							
基本	3.05	2.98	2.22	0.32	10.47	11.72	1.68
摊薄	3.02	2.95	2.19	0.31	10.37	11.60	1.66
非公认会计准则下每股美国存托股净利润*							
基本	15.25	14.89	11.08	1.58	52.35	58.60	8.38
摊薄	15.09	14.73	10.95	1.57	51.85	57.99	8.29

*每股美国存托股代表五股普通股。

所附注释是本公告的一部分。